

ASSESSORIA DE DESENVOLVIMENTO ASSOCIATIVO DA FIESC (DEA)



APOIO:

REALIZAÇÃO:



MENSAGEM DO PRESIDENTE

A competitividade da indústria catarinense está diretamente ligada à força dos seus Sindicatos. Com Sindicatos fortes, cresce a representatividade da Federação como porta-voz da indústria e agente transformador da sociedade.

A representatividade da rede formada por indústrias sindicalizadas atende com muita competência as demandas dos setores industriais de pequeno, médio e grande porte. Por isso, é através da promoção do associativismo que devemos nos aproximar ainda mais da indústria.

As indústrias sindicalizadas têm acesso a uma série de benefícios, produtos e serviços do Sistema FIESC, que ajudam a formar frentes de atuação mais adequadas ao setor, promovendo, conseqüentemente, a competitividade da indústria catarinense.

As ações da Assessoria de Desenvolvimento Associativo da FIESC (DEA) fortalecem o associativismo no estado, através da realização de projetos, programas, treinamentos, palestras, consultorias, workshops e cursos para adequar os Sindicatos e indústrias aos novos desafios enfrentados pelo segundo setor.

Este trabalho pode ser conferido no presente relatório, que reúne as iniciativas realizadas pelo DEA em 2017, que capacitou líderes sindicais e representantes da indústria, oferecendo uma real dimensão da atuação da FIESC em prol da competitividade da indústria catarinense.



Glauco José Côrte
Presidente da FIESC

SUMÁRIO

• Mensagem do Presidente	2
• Apresentação	4
• Reconhecimento da CNI à FIESC como Referência da Rede de Desenvolvimento Associativo	6
• Reconhecimento da CNI à FIESC como Referência de Boas Práticas da Rede de Desenvolvimento Associativo	7
• Ação: Diálogo da Rede Sindical da Indústria	8
• 1º Diálogo da Rede Sindical da Indústria	8
• 2º Diálogo da Rede Sindical da Indústria	8
• Ação: Curso “Como evitar problemas trabalhistas?”	9
• Ação: Curso “Como fazer gestão de SST na era do eSocial?”	11
• Ação: Curso “Como atender a fiscalização do trabalho?”	14
• Ação: Curso “Como pagar menos tributos?”	16
• Ação: Oficina “Aprimorando a Prática em Negociação Coletiva”	17
• Ação: 2º Diálogo com Sindicatos	18
• Ação: 3º Diálogo com Sindicatos	18
• Ação: 4º Diálogo com Sindicatos	18
• Ação: Mérito Sindical FIESC 2017	19
• Ação: 12º Encontro de Executivos Sindicais	20
• Ação: 13º Encontro de Executivos Sindicais	20
• Oficina Projetos para Captação de Recursos	21
• Planejamento e Gestão Estratégica	21
• Programa de Excelência da Gestão Sindical	22
• Oficina de Cadeia de Valor e Gestão de Processos	23
• Liderança Transformadora e Gestão Financeira	23
• Ação: Encontro com Contadores	24
• Ação: Planejamento Estratégico	25
• Ação: GT Sustentabilidade Sindical	27
• Ação: GT SIGA Sindical	27
• Ação: Lançamento do Aplicativo da Rede Sindical da Indústria	28
• Ação: Intercâmbio de Lideranças Setoriais	29
• Ação: PROCOMPI – Programa de Apoio à Competitividade das Micro e Pequenas Indústrias Catarinenses	36
• Projetos por Vice-Presidências	39

APRESENTAÇÃO

Tendo como foco de atuação fortalecer a representatividade sindical por meio do estímulo ao associativismo às ações da Assessoria de Desenvolvimento Associativo da FIESC (DEA), buscamos a excelência da gestão dos sindicatos e a sustentabilidade financeira e institucional além de apoiar e desenvolver os sindicatos patronais filiados a FIESC, garantindo a regularidade e a defesa dos interesses da indústria.

Atualmente constituída por 141 sindicatos, a FIESC é a federação de indústrias com o maior número de entidades filiadas em todo o país. Fortalecer estes sindicatos, para torná-los cada vez mais representativos é um grande compromisso.

Através das diversas ações que ocorreram durante o ano de 2017, este relatório procura mostrar as realizações e resultados de um trabalho elaborado para promover o crescimento do associativismo.

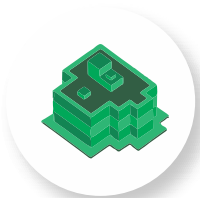
Assessoria de Desenvolvimento Associativo da FIESC (DEA)



60
AÇÕES



16
VICE-PRESIDÊNCIAS



128
SINDICATOS ENVOLVIDOS

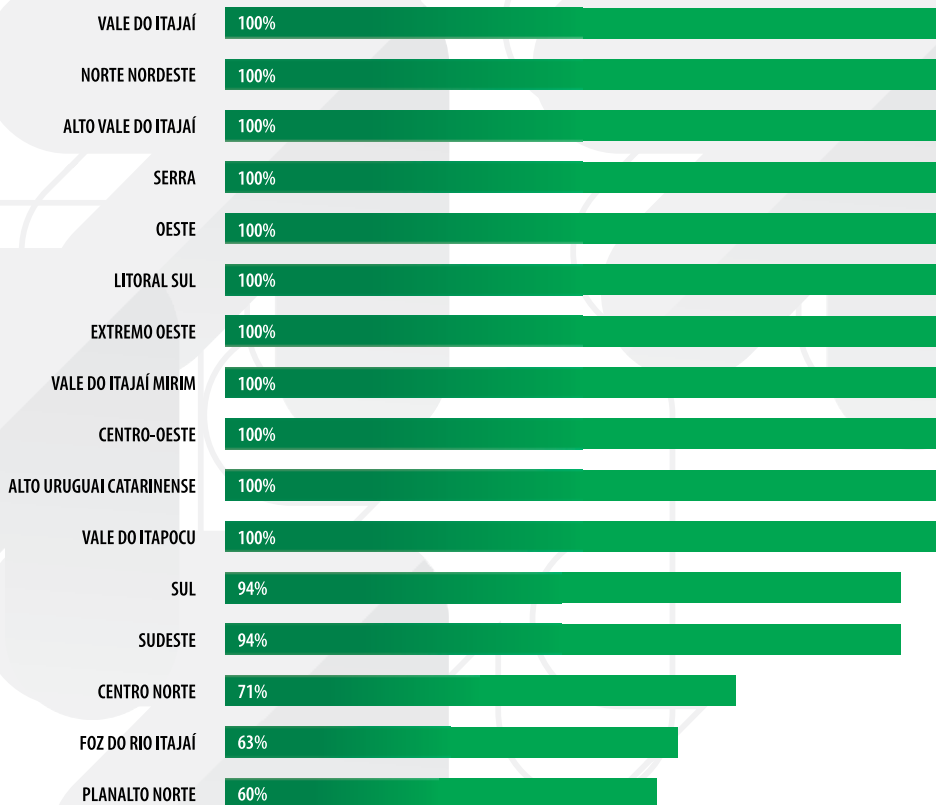


1.926
PARTICIPANTES



460
HORAS

SINDICATOS ATENDIDOS (%)





Reconhecimento da CNI à FIESC como Referência da Rede de Desenvolvimento Associativo

A Federação das Indústrias de Santa Catarina (FIESC) é líder na promoção do desenvolvimento associativo no País, segundo ranking da Confederação Nacional das Indústrias (CNI), feito a partir de consulta à Rede de Desenvolvimento Associativo (RDA), composta por técnicos e gestores do Programa de Desenvolvimento Associativo (PDA), executado pelas federações de indústria do Brasil.

O prêmio foi entregue no dia 7 de abril, durante cerimônia em Brasília.

A segunda posição ficou com a Federação do Paraná e a terceira com a da Bahia.



Reconhecimento da CNI à FIESC como Referência de Boas Práticas da Rede de Desenvolvimento Associativo

A Gerência de Desenvolvimento Associativo da CNI (GDA) realizou em setembro de 2017 o Ciclo 2017 / 2018 de seleção de Boas Práticas da Rede de Desenvolvimento Associativo. No período de inscrição, foram recebidas 37 práticas de 11 Federações da Indústria, em cinco categorias:

- **Formação de Líderes e Executivos**
- **Gestão Sindical**
- **Inteligência Sindical**
- **Mobilização e Relacionamento Sindical**
- **Gestão Interna**

Todas as práticas foram analisadas por uma banca examinadora formada por integrantes da GDA e áreas parceiras da CNI, que reconheceu a Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina com a primeira colocação em três, das cinco categorias de Boas Práticas:

- **1ª Colocação no Ciclo 2017 de Catálogo de Boas Práticas da Rede de Desenvolvimento Associativo na Categoria Formação de Líderes e Executivos**
- **1ª Colocação no Ciclo 2017 de Catálogo de Boas Práticas da Rede de Desenvolvimento Associativo na Categoria Gestão Interna**
- **1ª Colocação no Ciclo 2017 de Catálogo de Boas Práticas da Rede de Desenvolvimento Associativo na Categoria Gestão Sindical**



Ação: Diálogo da Rede Sindical da Indústria

Objetivo: Fortalecer o vínculo e ampliar o alinhamento entre sindicatos, federações e CNI acerca de temas prioritários da agenda da indústria, por meio da criação de momentos de reunião virtual desses três entes do Sistema de Representação da Indústria.

Público-alvo: Sindicatos empresariais da indústria; Federações e CNI.

Total de Turmas: 2

Total de participantes: 233

1º Diálogo da Rede Sindical da Indústria foi transmitido para todas as 16 Vice-Presidências Regionais da FIESC

Data: 07/03/2017

Participantes: 121

2º Diálogo da Rede Sindical da Indústria foi transmitido para todas as 16 Vice-Presidências Regionais da FIESC

Data: 21/08/2017

Participantes: 112



Maravilha



Criciúma

Ação: Curso “Como evitar problemas trabalhistas?”

Objetivo: Caracterizar o conjunto de regras que regem a relação empresa industrial - trabalhador, em três momentos - admissão, vigência da relação empregatícia e rescisão do contrato de trabalho -, chamando a atenção para o impacto da legislação trabalhista sobre a competitividade da Indústria e estimulando a ação coletiva.

Público-alvo: Representantes da Indústria

Turmas: 5

Total de Participantes: 126

Cidade: Maravilha

Data: 20/06/2017

Participantes: 22

Cidade: Criciúma

Data: 10/08/2017

Participantes: 28



Lages



Rio do Sul

Cidade: Lages

Data: 12/09/2017

Participantes: 23

Cidade: Rio do Sul

Data: 13/09/2017

Participantes: 26

Cidade: Criciúma

Data: 05/10/2017

Participantes: 27



Criciúma



Xanxerê



Joinville

Ação: Curso “Como fazer gestão de SST na era do eSocial?”

Objetivo: Apresentar os principais aspectos do eSocial e seus impactos para as indústrias, destacando pontos de atenção relacionados à gestão do cumprimento das obrigações de SST e incentivando a ação coletiva para buscar a modernização da legislação trabalhista e previdenciária.

Público-alvo: Representantes da Indústria

Turmas: 7

Total de Participantes: 204

Cidade: Xanxerê

Data: 08/06/2017

Participantes: 29

Cidade: Joinville

Data: 27/06/2017

Participantes: 18



Florianópolis



Joaçaba

Cidade: Florianópolis

Data: 11/07/2017

Participantes: 38

Cidade: Joaçaba

Data: 23/08/2017

Participantes: 23

Cidade: Itapema

Data: 29/08/2017

Participantes: 21

CONVITE **DEA** Desenvolvimento Associativo

 **Curso para empresas** | **COMO FAZER GESTÃO DE SST NA ERA DO E-SOCIAL?**

O **SINDUSCON Costa Esmeralda**, em parceria com a **FIESC, CNI e SEBRAE** convida o para o curso "Como fazer gestão de SST na era do eSocial?".

 Data **29/08/2017**  Horário **08h30 às 17h30**  Local **Auditório Sinduscon Costa Esmeralda**
Rua 248, nº 633, Meia Praia
Itapema/SC



São Bento do Sul



Canoinhas

Cidade: São Bento do Sul

Data: 24/10/2017

Participantes: 45

Cidade: Canoinhas

Data: 25/10/2017

Participantes: 30



Caçador



Blumenau

Ação: Curso “Como atender a fiscalização do trabalho?”

Objetivo: Apresentar o conjunto de normas, procedimentos e documentos relacionados à fiscalização trabalhista, chamando a atenção para o impacto da legislação trabalhista sobre a competitividade da Indústria e estimulando a ação coletiva.

Público-alvo: Representantes da Indústria

Turmas: 5

Total de Participantes: 150

Cidade: Caçador

Data: 17/10/2017

Participantes: 27

Cidade: Blumenau

Data: 08/11/2017

Participantes: 31



Chapecó



Criciúma

Cidade: Criciúma

Data: 09/11/2017

Participantes: 24

Cidade: Chapecó

Data: 21/11/2017

Participantes: 35

Cidade: Jaraguá do Sul

Data: 23/11/2017

Participantes: 33



Jaraguá do Sul



Joaçaba

Ação: Curso “Como pagar menos tributos?”

Objetivo: Caracterizar os principais regimes tributários previstos na legislação brasileira – Simples, Lucro Presumido e Lucro Real – de forma que os participantes possam avaliar qual deles é mais adequado e econômico para suas empresas.

Público-alvo: Representantes da Indústria

Cidade: Joaçaba

Data: 19/09/2017

Participantes: 17



Brusque



Blumenau

Ação: Oficina “Aprimorando a Prática em Negociação Coletiva”

Objetivo: Aprimorar a capacidade de negociação dos dirigentes de sindicatos empresariais da indústria, por meio da simulação de rodadas de negociação e da disseminação de informações sobre as ferramentas desenvolvidas pelas federações e pela CNI para apoiá-los nesse processo.

Público-alvo: Representantes dos Sindicatos

Turmas: 2

Total Participantes: 37

Cidade: Brusque

Data: 24/04/2017

Participantes: 20

Cidade: Blumenau

Data: 25/04/2017

Participantes: 17



Ação: 2º Diálogo com Sindicatos

Objetivo: Alinhar a atuação da Federação com os Sindicatos e levantar os principais pleitos dos Presidentes Sindicais

Participantes: Presidentes dos Sindicatos filiados à FIESC

Cidade: Florianópolis

Data: 18/05/2017

Participantes: 91

Ação: 3º Diálogo com Sindicatos

Cidade: Florianópolis

Data: 22/06/2017

Participantes: 82

Ação: 4º Diálogo com Sindicatos

Cidade: Florianópolis

Data: 16/11/2017

Participantes: 90





Ação: Mérito Sindical FIESC 2017

Objetivo: Homenagear Sindicatos filiados por tempo de filiação à Federação.

Cidade: Florianópolis

Data: 19/05/2017

Participantes: Autoridades Poder Executivo e Legislativo, Diretoria FIESC, representantes da Indústria e líderes sindicais.

SINDICATO	ANOS	CATEGORIA
Sindicato das Indústrias de Cerâmica de Criciúma	40	Ouro
Sindicato das Indústrias da Construção e do Mobiliário de Jaraguá do Sul	40	Ouro
Sindicato de Indústria Cerâmica para Construção do Vale do Itajaí, Centro, Norte e Planalto Catarinense	30	Prata
Sindicato da Indústria da Construção Civil do Sul Catarinense	30	Prata
Sindicato das Indústrias de Serrarias, Carpintarias, Tanoarias, Madeiras Compensadas e Laminadas, Aglomerados e Chapas de Fibras de Madeira de Caçador	30	Prata
Sindicato da Indústria de Extração de Carvão do Estado de Santa Catarina	25	Bronze



Blumenau

Ação: 12º Encontro de Executivos Sindicais

Objetivo: Capacitar e integrar os Executivos Sindicais através de palestras e troca de boas práticas sindicais.

Público-alvo: Executivos Sindicais

Cidade: Blumenau

Data: 3 e 4/04/2017

Participantes: 71

Ação: 13º Encontro de Executivos Sindicais

Objetivo: Capacitar e integrar os Executivos Sindicais através de palestras e troca de boas práticas sindicais.

Público-alvo: Executivos Sindicais

Cidade: Florianópolis

Data: 30 e 31/10/2017

Participantes: 59





Oficina Projetos para Captação de Recursos

Objetivo: Proporcionar aos representantes de sindicatos conhecimentos práticos e teóricos para a adoção de estratégias e a elaboração de projetos com vistas à captação de recursos.

Público-alvo: Líderes e Executivos Sindicais

Cidade: Florianópolis

Data: 30/06/2017

Participantes: 39

Planejamento e Gestão Estratégica

Objetivo: Apoiar líderes sindicais, executivos de sindicatos e empresários que participam da vida sindical na adesão de um conjunto de instrumentos que permita melhor discernir e priorizar as ações estratégicas e gerir sua implementação no sindicato.

Público-alvo: Líderes e Executivos Sindicais

Cidade: Florianópolis

Data: 14/08/2017

Participantes: 149 (com os participantes do online)

Programa de Excelência da Gestão Sindical

Buscando estimular os Sindicatos Patronais das Indústrias catarinenses a assumirem o “Compromisso com a Excelência da Gestão”, de forma alinhada ao Modelo de Excelência da Gestão da FNQ, por meio de parceria da FIESC com o Movimento Catarinense da Excelência e desta forma buscar a evolução sistemática da maturidade de sua gestão e de suas empresas associadas.

Público alvo: Gestores e líderes sindicais

Entregas:

Apresentação dos resultados decorrentes da aplicação da consultoria em sindicatos das 10 regionais.

Elaboração do Plano de Melhorias de cada sindicato participante.



Oficina de Cadeia de Valor e Gestão de Processos

Objetivo: Capacitar líderes e executivos de sindicatos e empresários para compreender como os processos podem gerar valor para os associados e demais partes interessadas pertinentes.

Público-alvo: Líderes e Executivos Sindicais

Cidade: Florianópolis

Data: 28/09/2017

Participantes: 141 (com os participantes do online)

Liderança Transformadora e Gestão Financeira

Objetivo: Apoiar os sindicatos na identificação de pontos a melhorar na liderança e na gestão financeira e oferecer conceitos e ferramentas gerenciais, visando a melhoria contínua e a qualidade dos serviços prestados.

Público-alvo: Líderes e Executivos Sindicais

Cidade: Florianópolis

Data: 28/09/2017

Participantes: 13



Jaraguá do Sul

Florianópolis

Ação: Encontro com Contadores

Objetivo: Promover a aproximação com os contadores do estado e apresentar o Sistema de Representação da Indústria e estimular o associativismo, sensibilizando os contadores quanto aos benefícios de seus clientes industriais participarem dos sindicatos.

Público-alvo: Contadores de empresas industriais

Cidade: Jaraguá do Sul

Data: 07/11/2017

Participantes: 33

Cidade: Florianópolis

Data: 14/12/2017

Participantes: 179



Joinville



Criciúma

Ação: Planejamento Estratégico

Objetivo: Apoiar as lideranças na construção e implantação do Planejamento Estratégico dos sindicatos empresariais e na implementação dos Planos de Ação propostos, com vistas a tornar os setores representados mais competitivos.

Público-alvo: Líderes Sindicais

Planejamento Estratégico - Sindicato Nacional da Indústria de Componentes para Veículos Automotores

Cidade: Joinville

Planejamento Estratégico do Sindicato da Indústria da Construção Civil do Sul Catarinense

Cidade: Criciúma



São Miguel do Oeste



Chapécó

Planejamento Estratégico do Sindicato da Indústria da Construção e de Artefatos de Concreto Armado do Extremo Oeste de Santa Catarina

Cidade: São Miguel do Oeste

Planejamento Estratégico da Vice-Presidência Regional da FIESC – Oeste

Cidade: Chapécó

Planejamento Estratégico do Sindicato da indústria da Construção Civil e de Artefatos de Cimento Armado do Vale do Itapocu

Cidade: Jaraguá do Sul

Planejamento Estratégico do Sindicato da Indústria da Construção Civil de Joinville

Cidade: Joinville

Planejamento Estratégico de 9 (nove) Sindicatos das Indústrias Gráficas: Grande Florianópolis, Microrregião de Itajaí, Blumenau, Concórdia, Joinville, Rio do Sul, Oeste de Santa Catarina, Sul Catarinense e das Regiões da Serra e Vale do Rio do Peixe.



Representantes de Sindicatos das Indústrias Gráficas



Ação: GT Sustentabilidade Sindical

Objetivo: Grupo de Trabalho para discutir alternativas para a sustentabilidade sindical.

Cidade: Florianópolis

Participantes: 9

Ação: GT SIGA Sindical

Objetivo: Grupo de Trabalho para discutir e levantar oportunidades de melhorias e soluções para o Sistema SIGA.

Cidade: Florianópolis

Participantes: 8



APLICATIVO REDE SINDICAL DA INDÚSTRIA

Ação: Lançamento do Aplicativo da Rede Sindical da Indústria

Objetivo: Reunir informações sobre temas de interesse da indústria, facilitar a comunicação entre sindicatos empresariais, federações estaduais e a CNI, além de ser um instrumento de mobilização acerca de assuntos relevantes para o setor produtivo.



Indústria do Vestuário



Indústrias de Base Florestal

Ação: Intercâmbio de Lideranças Setoriais

Objetivo: Estimular a reflexão sobre o papel dos sindicatos e promover o compartilhamento de informações de interesse, para o fortalecimento do setor, da Rede Sindical e do Sistema de Representação da Indústria.

Público-alvo: Presidentes de Sindicatos de todo o Brasil

Intercâmbio de lideranças Setoriais das Indústrias do Vestuário

Data: 12/04/2017

Representante FIESC: Rita Cássia Conti (Sindinvest Brusque)

Intercâmbio de lideranças Setoriais das Indústrias de Base Florestal

Data: 19/04/2017

Representante FIESC: Alexsandro da Cruz Barbosa (Sindimad Tubarão)



Indústrias Plásticas



Indústrias da Construção Civil

Intercâmbio de lideranças Setoriais das Indústrias Plásticas

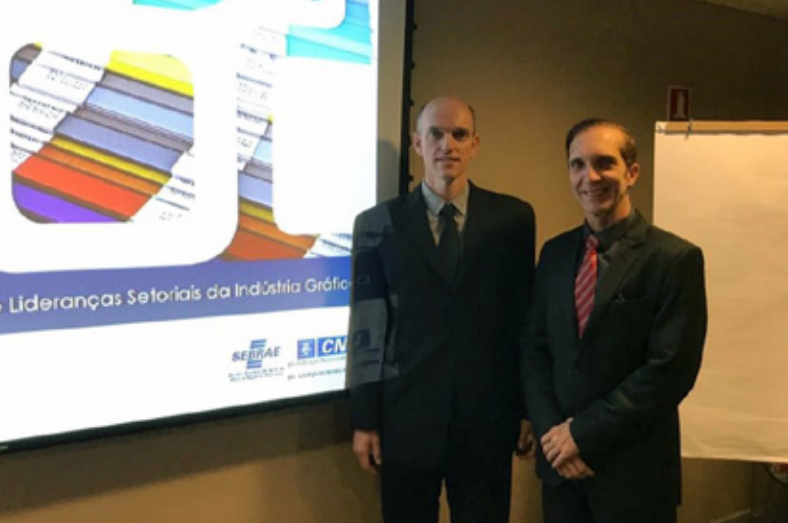
Data: 25/05/2017

Representantes FIESC: Djalma Velho de Azevedo (Sindiplasc Chapecó), Anselmo Freitas (Sindesc Criciúma) e Reginaldo José Cechinel (Sinplasc Criciúma)

Intercâmbio de lideranças Setoriais das Indústrias da Construção Civil

Data: 06/06/2017

Representantes FIESC: Mario Cezar de Aguiar (Sinduscon Joinville) e Marcos Melchiorretto (Sinduscon Rio do Sul)



Indústrias Gráficas



Indústrias de Cerâmica

Intercâmbio de lideranças Setoriais das Indústrias Gráficas

Data: 28/06/2017

Representantes FIESC: Fernando Mayer (Sindigraf Blumenau) e João Baptista Cardoso (Sigraf Florianópolis)

Intercâmbio de lideranças Setoriais das Indústrias de Cerâmicas

Data: 13/07/2017

Representantes FIESC: Gilmar Badalotti (Sicec Chapecó) e Sergio Pagnan (Sindicer Morro da Fumaça)



Indústrias de Couro e Calçados



Indústrias de Bebidas

Intercâmbio de lideranças Setoriais das Indústrias de Couro e Calçados

Data: 27/07/2017

Representantes FIESC: Aldo Apolinário João (Sindcal Criciúma)

Intercâmbio de lideranças Setoriais das Indústrias de Bebidas

Data: 10/08/2017

Representantes FIESC: Celso Panceri (Sindivinho Videira) e Sérgio Murilo Sell (Siresc Blumenau)



Indústrias Químicas e Farmacêuticas



Indústrias Têxteis

Intercâmbio de lideranças Setoriais das Indústrias Químicas e Farmacêuticas

Data: 24/08/2017

Representante FIESC: Edilson Zanatta (Sinquisul Criciúma)

Intercâmbio de lideranças Setoriais das Indústrias Têxteis

Data: 31/08/2017

Representante FIESC: Pedro Leal da Silva Neto (Sinfiatec Rio do Sul)



Indústrias Metalmeccânicas



Indústrias de Reparação

Intercâmbio de lideranças Setoriais das Indústrias Metalmeccânicas

Data: 21/09/2017

Representantes FIESC: Dieter Claus Pfuetzenreiter (Simmmeb Blumenau), Everaldo Wiggers (Simmel Lages), Luís Stramosk (Simmmer Rio do Sul), Mário Nóri de Oliveira (Simec Chapecó) e Terencio Knabben Oenning (Sindimet Joinville)

Intercâmbio de lideranças Setoriais das Indústrias de Reparação

Data: 28/09/2017

Representante FIESC: Eduardo Colzani (Sindirepa Joinville)



Indústrias de Panificação



Indústrias de Alimentação e Laticínios

Intercâmbio de lideranças Setoriais das Indústrias de Panificação

Data: 09/11/2017

Representante FIESC: Osvaldo Heidemann (Sindipan Tubarão)

Intercâmbio de lideranças Setoriais das Indústrias de Alimentação e Laticínios

Data: 09/11/2017

Representante FIESC: Charles Alfredo Bretzke (Siajs Jaraguá do Sul)



Projeto Procompi Sivjs Jaraguá do Sul

Ação: PROCOMPI – Programa de Apoio à Competitividade das Micro e Pequenas Indústrias Catarinenses

O PROCOMPI – Programa de Apoio à Competitividade das Micro e Pequenas Indústrias é uma parceria entre o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE) e a Confederação Nacional da Indústria (CNI).

Objetivo: visa apoiar ações de estímulo ao fortalecimento, priorizando a implementação de ações coletivas e consultorias para melhoria da produtividade e competitividade.

Público-alvo: Micro e Pequenas Indústrias

Cidade: **Blumenau, Jaraguá do Sul, Lages, São Miguel do Oeste e Tubarão**

135 empresas participantes



Projeto Procompi Sindivestuário São Miguel do Oeste



Projeto Procompi Sinditêxtil Lages



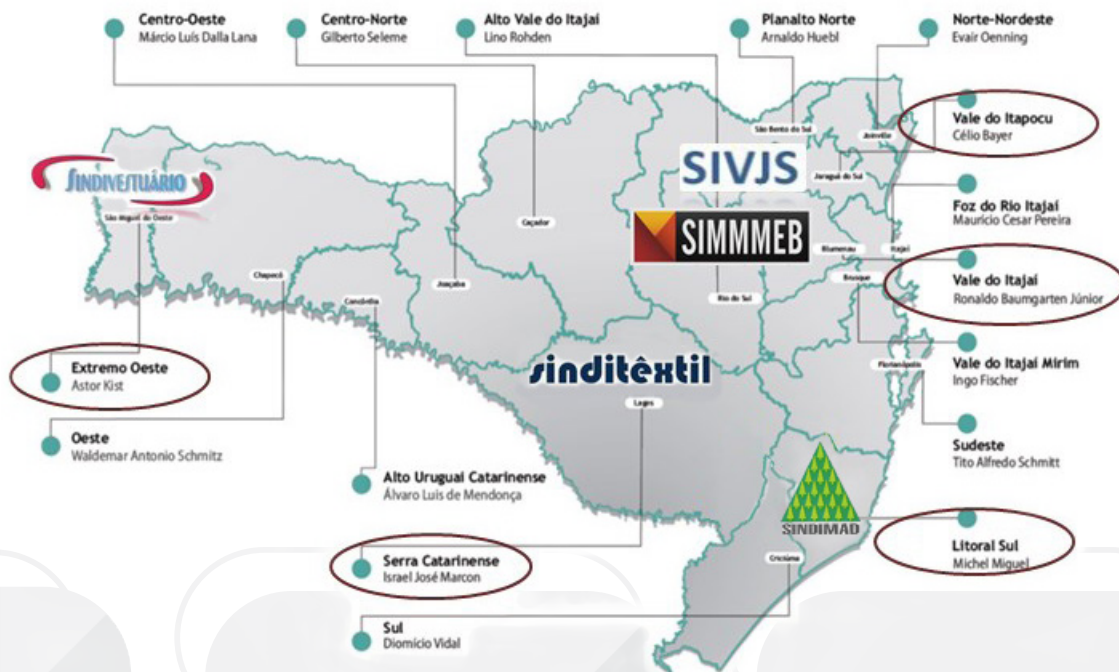
Projeto Procompi Sindimad Tubarão



Projeto Procompí Simmeb Blumenau



Projeto Procompí Simmeb Blumenau



Projetos por Vice-Presidências



www.fiesc.com.br

MAIS INFORMAÇÕES:

Assessoria de Desenvolvimento Associativo

48 3231.4329

dea.atendimento@fiesc.com.br

Rod. Admar Gonzaga, 2765
Itacorubi - Florianópolis - SC
CEP 88034-001